وزارة الموارد البشرية
والتنمية الاجتماعية
المملكة العربية السعودية

قدوة

جمعية رعاية الأيتام بالجوف

Orphan Care Association in Al-Jouf

QUDWA

الخطة التشغيلية

لجمعية قدوة لعام ٢٠٢١ م

لتصفح هذا الكتيب بشكل الكتروني
قم بمسح الباركود

قال رسول الله عليه الصلاة والسلام :

أنا وكافل اليتيم في الجنة هكذا

وأشار بالسبابة والوسطى وفرج بينهما شيئاً

صحيح البخاري

قدوة

جمعية رعاية الأيتام بالجوف

Orphan Care Association in Al-Jouf

QUDWA

أول جمعية

متخصصة في رعاية الأيتام بمدينة سكاكا

بترخيص رقم : ١٥٨٢

وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية

المملكة العربية السعودية

شكر خاص

"إلى صاحب السمو الملكي الأمير

فيصل بن نواف بن عبد العزيز آل سعود

إلى صاحب اليد العليا ، إلى القلب العطوف الذي احتضن الأيتام بكرمه وعطائه، لا زال كرمك المدرار يغدق على أبنائك وبناتك الأيتام، وما زالت كلماتك الحانية وتوجيهاتك للقائمين على الجمعية ميثاقاً نتقلده للبلوغ برعاية هذه الفئة الغالية إلى أقصى ما نستطيع، دعماً وتربية وتمكيناً، تحت رعايتكم الكريمة.."

الرؤية الرواد في بناء وتمكين اليتيم

الرسالة جمعية متخصصة في تقديم مبادرات لليتيم بقدرات مؤسسية متكاملة وشراكات مجتمعية فعالة

القيم

- الرحمة
- التعاون
- الالتزام
- الاتقان
- الشفافية

الأهداف :

- تنشئة اليتيم تنشئة إسلامية بما يحقق الترابط الاسري الاجتماعي .
- تقديم مشاريع وبرامج وطنية لتحقيق الانتماء الوطني لدى اليتيم .
- العمل على بناء شخصية اليتيم ليكون فعالاً ومؤثراً في المجتمع .
- تحقيق الاستدامة المالية بما تخدم أهدافها ورؤيتها .
- الالتزام في تطوير الجمعية بنظم إدارية وتقنية لتحقيق الجودة .
- تطوير الموارد البشرية بالجمعية واستقطاب الكفاءات المتخصصة .
- تحقيق جوانب التميز المؤسسي في جميع مجالات الجمعية .
- المساهمة في تمكين اليتيم من المهارات والقدرات التي تخدم سوق العمل .

مجلس الإدارة

المدير العام

السكرتارية

المتابعة والتطوير

إدارة الشركاء

- مسؤول المؤسسات.
- مسؤول الأفراد.
- مسؤول التطوع.

إدارة الإعلام

- مسؤول انتاج المحتوى.
- مسؤول النشر والتسويق.

إدارة العملاء

- مسؤول استقبال.
- مسؤول البحث الاجتماعي.

إدارة البرامج

- مسؤول البرامج الداخلية.
- مسؤول البرامج الخارجية.

الإدارة المالية

- المحاسب المالي.
- أمين الصندوق.
- الموارد البشرية.

الخطة التشغيلية

لجمعية قدوة لعام ٢٠٢١ م

الهدف الاستراتيجي	المؤشر أو الهدف التنفيذي	البرامج / المهام
تقديم برامج ومبادرات نوعية لبناء وتمكين اليتيم .	١ - تقديم مبادرات نوعية في بناء شخصية اليتيم .	برنامج القراءة
		برنامج أذكاري
		برنامج النادي الصيفي
		برنامج الحلقات القرآنية
		برنامج المستشار الأسري
		برنامج تكريم الخريجين
		برنامج تكريم المتفوقين
		برنامج المتابعة المدرسية
		الشراكة مع جمعية تواد للتنمية الأسرية
		الجلسات الحوارية مع الأيتام ٤ جلسات
		دورات تدريبة لأمهات الايتام عدد دورتان
		دورات تدريبة في تعزيز الشخصية ٤ دورات

الخطة التشغيلية

لجمعية قدوة لعام ٢٠٢١ م

الهدف الاستراتيجي	المؤشر / الهدف التنفيذي	البرامج / المهام
تقديم برامج ومبادرات نوعية لبناء وتمكين اليتيم .	٢ - تقديم مبادرات في تمكين قدرات ومهارات اليتيم .	برنامج تأمين الكفالات الشهرية للأيتام
		برنامج توفير التأمين الصحي للأيتام
		برنامج كسوة العيد
		برنامج كسوة الشتاء
		برنامج دفع الإيجارات
		برنامج السلة الغذائية
		برنامج السلة الرمضانية
		برنامج التطوع لليتيم
		برنامج التأثيث
		برنامج الإسكان
		برنامج دفع فواتير الكهرباء
		برنامج الحقيبة المدرسية
		برامج التقوية الدراسية
		دورة في القدرات العامة
		دورة في التحصيلي
		برنامج المساعدات الطارئة
		الشراكة مع المدارس الأهلية
		دورة في اختيار التخصص الجامعي
		قياس احتياجات سوق العمل بالمنطقة
		اقامة عدد ٢ دورات للمنتجات والحرف اليدوية
		دورة في اعداد السيرة الذاتية والمقابلات الشخصية

الخطة التشغيلية

لجمعية قدوة لعام ٢٠٢١ م

الهدف الاستراتيجي	المؤشر / الهدف التنفيذي	البرامج / المهام
موارد مالية مستدامة	١- العمل على تملك أوقاف وأصول ثابتة للجمعية .	الشراكة مع هيئة الأوقاف
		التقديم علي منح الوزارة (أرض)
		حملة إنشاء مركز قدوة للأيتام
		تملك حافلة

الهدف الاستراتيجي	المؤشر / الهدف التنفيذي	البرامج / المهام
موارد مالية مستدامة	٢- إقامة مبادرات في تنمية الموارد المالية لتغطية المصاريف التشغيلية .	البدء في مشروع وقف استثماري
		برنامج الاستقطاعات
		اصدار منتجات خاصه باسم الجمعية (عطر – علب ماء)
		استثمار بواقي الهللات بالمحال التجارية
		الشراكة مع المحلات التجارية (صغيرة)
		تفعيل خدمات التبرع الالكتروني
		التقديم علي منح الوزارة (مساعدات)
		حملة التبرعات الرمضانية
		حملة التبرعات موسم الحج

الخطة التشغيلية

لجمعية قدوة لعام ٢٠٢١ م

الهدف الاستراتيجي	المؤشر / الهدف التنفيذي	البرامج / المهام
تعزيز التواصل والعلاقات مع الشركاء بكفاءة وفاعلية	١- بناء قاعدة بيانات للتواصل مع الشركاء .	برنامج ضيف قدوة
		تفعيل برنامج الواتس اب
		تعزيز دور تويتر للجمعية
		تفعيل رسائل ال SMS
		بناء قاعدة بيانات لممثلي المؤسسات
		بناء قاعدة بيانات للأفراد
		بناء قاعدة بيانات للجمعية العمومية
		بناء قاعدة بيانات لمجلس الادارة
		بناء قاعدة بيانات للمتطوعين
		بناء قاعدة بيانات للعاملين
		برنامج السفراء
		بناء قاعدة بيانات للمتبرعين
		بناء قاعدة بيانات للعملاء والوكلاء

الخطة التشغيلية

لجمعية قدوة لعام ٢٠٢١ م

الهدف الاستراتيجي	المؤشر / الهدف التنفيذي	البرامج / المهام
تعزيز التواصل والعلاقات مع الشركاء بكفاءة وفاعلية	توقيع شراكات لتنمية الموارد البشرية والمالية .	الشراكة مع جامعة الجوف
		الشراكة مع إمارة منطقة الجوف
		الشراكة مع امانة منطقة الجوف
		الشراكة مع وزارة الإسكان
		الشراكة مع مكتب محاماة
		الشراكة مع مراكز التدريب الأهلية
		الشراكة مع الأندية الرياضية
		الشراكة مع صندوق تنمية الموارد
		الشراكة مع المعهد التقني والمهني
		عقد شراكة توظيف مع الجهات التجارية
		التواصل الفعال مع الشركاء (المتبرعين)

الخطة التشغيلية

لجمعية قدوة لعام ٢٠٢١ م

الهدف الاستراتيجي	المؤشر / الهدف التنفيذي	البرامج / المهام
بناء نظم إدارية وإجراءات تشغيلية محكومة	١- تفعيل نظام الإدارة الالكترونية .	تفعيل الموقع الالكتروني (رافد)
		تفعيل شبكة التواصل الداخلي
		تفعيل نظام الحضور والانصراف الالكتروني
		فتح ملفات الكترونية للأيتام
		تفعيل منصة التطوع

الهدف الاستراتيجي	المؤشر / الهدف التنفيذي	البرامج / المهام
بناء نظم إدارية وإجراءات تشغيلية محكومة	٢- وضع اللوائح الإدارية ونماذج العمل .	تفعيل إجراءات عملية سلسة
		توفير ادلة ارشادية حسب تخصص العاملين
		اعداد وصف المهام للعاملين
		اصدار تقارير ربع سنوية عن اداء المؤشرات لخطط الجمعية
		مراجعة الادلة والسياسات واللوائح والتأكد من جودتها
		تضمين اهداف الجمعية وفق رؤية ٢٠٣٠
		انشاء النماذج الإدارية
		انشاء الأنظمة الإدارية
		متابعة الخطة التشغيلية
		وضع الية لتصنيف العملاء
		وضع النماذج والاستبيانات
		اعداد وصف مهام للمتطوعين
		متابعة الخطة الاستراتيجية

الخطة التشغيلية

لجمعية قدوة لعام ٢٠٢١ م

الهدف الاستراتيجي	المؤشر / الهدف التنفيذي	البرامج / المهام
التفعيل الإعلامي لهوية الجمعية بنظم احترافية	١- العمل وفق منظور الإعلام الجديد	تفعيل وتنشيط مواقع التواصل الاجتماعي
		حملة تعزيز الهوية
		انشاء المركز الإعلامي
		تجهيز دروع وهدايا لزوار
		الاستفادة من القنوات والصحف الإذاعات
		المشاركة بالفعليات والمؤتمرات
		البرشورات – المنشورات – هدايا التوزيع الداخلية
		لوحات ومطبوعات
		التسويق للجمعية والترويج لها
		الوجه الإعلامي
		رفع البرامج الإعلامية للجهات المانحة
		المعارض الإعلامية (كشك)
		انتاج المقاطع (قصيرة – موشن – وثائقية)
		التقارير الاسبوعية والشهرية والسنوية
		توثيق البرامج
		التواصل الإبداعي مع المجتمع
		المشاركات الاجتماعية الغير مجدولة
		الشاشات الاعلانية
		البنرات الاعلامية الكبيرة
		المشاركة بالمواسم والأيام العالمية
		المشاركة بالمهرجانات المحلية

الخطة التشغيلية

لجمعية قدوة لعام ٢٠٢١ م

الهدف الاستراتيجي	المؤشر / الهدف التنفيذي	البرامج / المهام
تطوير العمل والعاملين ورفع قدراتهم العلمية والمهارية	١-إقامة دورات تدريبية متخصصة لفريق العمل في التطوير الإداري .	دورات تدريبية لتطوير العاملين عدد ٦ دورات متخصصه
		برنامج الموظف المميز
		ملتقى التفاعل لأعضاء الجمعية
		تحسين بيئة العمل
		اعداد خطة لتحسين منتجات الجمعية
		عقد ٤ ورش عمل للجودة والتطوير
		قياس اداء اعمال الادارة التنفيذية
		تحليل الشكاوى والمقترحات للعاملين
		تقييم أداء الموظفين
		دورات تدريبية في التطوع
		برنامج تكريم وتحفيز للمتطوعين
		عقد ٤ لقاءات للمتطوعين

الهدف الاستراتيجي	المؤشر / الهدف التنفيذي	البرامج / المهام
تطوير العمل والعاملين ورفع قدراتهم العلمية والمهارية	تنسيق زيارات لجهات مماثلة لرفع كفاءات العاملين .	الزيارة الميدانية لجمعية تراؤف
		اشراك عدد ٣ موظفين بالمؤتمرات والقاءات الخارجية
		الزيارة الميدانية لجمعية بناء
		الزيارة الميدانية لجمعية انسان

الخطة التشغيلية

لجمعية قدوة لعام ٢٠٢١ م

تسعى جمعية قدوة لرعاية الأيتام بالجوف

على تصميم سير عمل ذكي باستخدام التقنية والتطور التكنولوجي في شتى مجالات العمل في الجمعية والذي يحسن من نتائج الجودة ويتيح المجال لجميع أفراد المجتمع بالتفاعل مع الجمعية وبرامجها بأسلوب سلس يحقق الرؤية الطموحة لوطننا الغالي ٢٠٣٠ .

رؤية VISION 2030 المملكة العربية السعودية KINGDOM OF SAUDI ARABIA

رافد RAFED نظام رافد الإلكتروني لإدارة الجمعيات الخيرية

قدوة جمعية رعاية الأيتام بالجوف Orphan Care Association in Al-Jouf QUDWA

البرامج :

- برنامج #أسس_معنا .
- برنامج كسوة العيدين .
- برنامج سفراء الجمعية .
- برنامج شكر ومعايدة .
- برنامج قدوة التعليمي .
- برنامج كسوة الشتاء .
- برنامج السلال الغذائية .
- برنامج الوجبات الغذائية .
- برنامج الإهداءات .

شكر وتقدير

" إلى كل الخيرين الذين جادت أياديهم الكريمة بالخير وأنفسهم العظيمة بالبذل والعطاء إسعاداً للأيتام وأهليهم "

مؤسسة سليمان بن عبد العزيز الراجحي الخيرية

وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية
المملكة العربية السعودية

صيدليات الدواء
al dawaa pharmacies
Unlimited Care

أوقاف الراجحي
AL RAJHI ENDOWMENT

رُوحُ الحَيَاة
Roh Alhyat

شكراً لكل الداعمين ..

لدعم جمعية قدوة

الحسابات البنكية لجمعية قدوة لرعاية الأيتام بالجوف

الحساب (الخاص) بكفالات الأيتام : SA2580000 154608010021974

الحساب (العام) مصرف الراجحي : SA9780000 154608017777768

الحساب (العام) مصرف الإنماء : SA2580000 068202650485000

الحساب (العام) بنك الرياض : SA812000000 408353995940

www.qodwa.org

جمعية قدوة لرعاية الأيتام بالجوف

jwfaytam

jwfaytam@gmail.com

0548428918

يوسف ٠٥٣٦٨٨٨٧٨٥